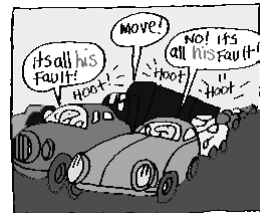


In elke file staat er slechts  
één auto vooraan

Inleiding tot Theory of Constraints

Jens Pas  
(jens@jenspas.be)

WE DON'T KNOW



[Inleiding](#) | [Theory of Constraints](#) | [TOC & SWT](#) | [Critical Chain](#) | [Credits](#)

## Menu

[Inleiding](#)

.....

[Theory of Constraints](#)

.....

[TOC & SWT](#)

.....

[Critical Chain](#)

.....

[Credits](#)

## Inleiding

€  
Omzet  
Kosten  
-----  
Winst/Verlies

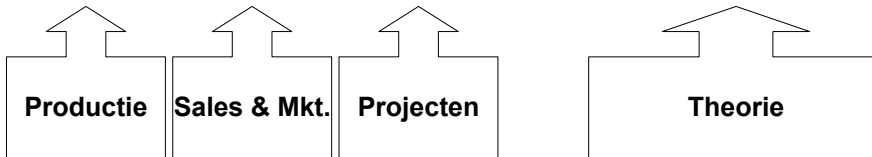
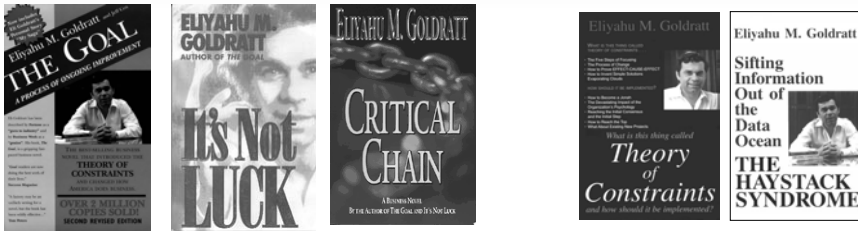
# Visie Missie Objectieven



## Theory of Constraints

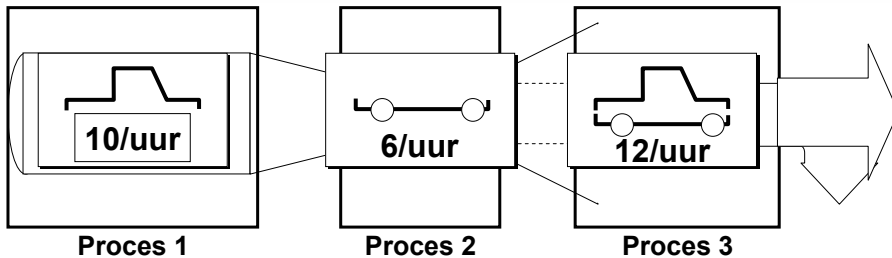
- ☐ [De boeken](#)
- ☐ [Wat is Theory of Constraints \(TOC\)?](#)
- ☐ [Waarom TOC?](#)
- ☐ [Hoe?](#)

## De boeken



**Eliyahu M. Goldratt**

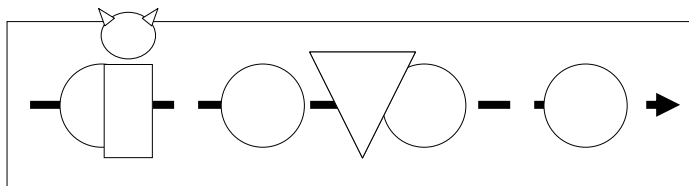
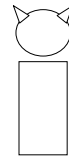
## Wat is Theory of Constraints (TOC)?



- ☐ Is er een (eenvoudig/rechthoekig) proces?
- ☐ Ken je het doel?
- ☐ Ken je de meeteenheid?
- ☐ Ken je de bottleneck?
- ☐ Wat is de throughput?

## Waarom Theory of Constraints?

- ❑ Huidige methodes beperkt
  - Vb. uw invloed op de bedrijfswinst?
- ❑ Huidige methodes veroorzaken verkeerd gedrag
  - Vb. Lokale optima



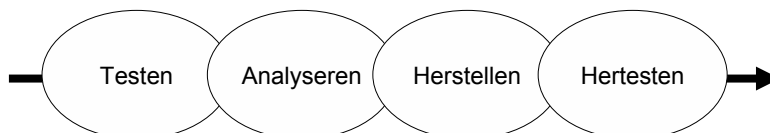
- We kennen de ketting niet
- We staan niet graag stil (het mag niet)
- We voorzien steeds te weinig

## Hoe?

*Ken je doel, proces, eenheid*

1. Localiseer de bottleneck (localise)
2. “Buit de bottleneck uit” (exploit)
3. Vertraag alle andere activiteiten (subordinate)
4. Hef de bottleneck op (elevate)
5. Ga naar stap 1

## TOC en softwaretesting (of support)



## Critical Chain (TOC in projecten)

- ☐ [Managementproblemen](#)
- ☐ [Tijd is voorraad](#)
- ☐ [Buffers](#)
- ☐ [Resources](#)

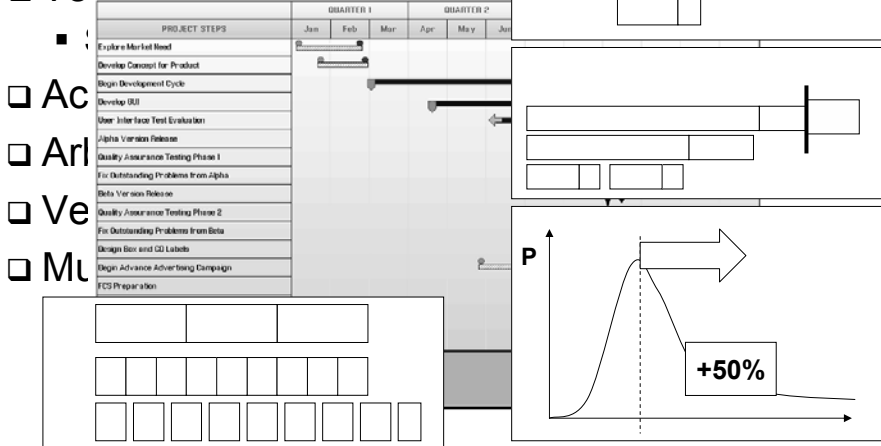


## Managementproblemen

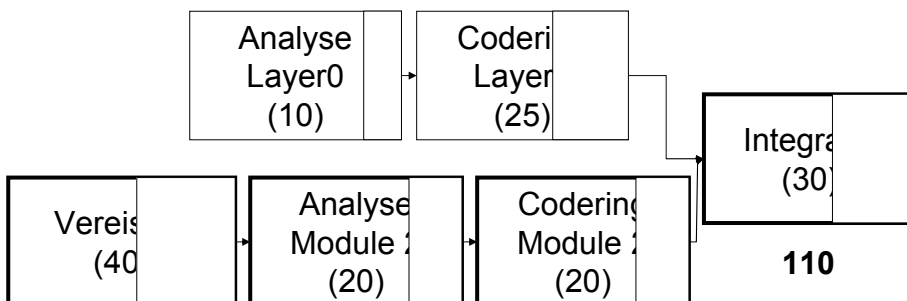
- ☐ Teveel van tijd
  - Studentsyndrome
- ☐ Accumulatie van reservetijd
- ☐ Arbitraire tijd-schrapping
- ☐ Vertraging accumuleert
- ☐ Multitasking

## Managementproblemen

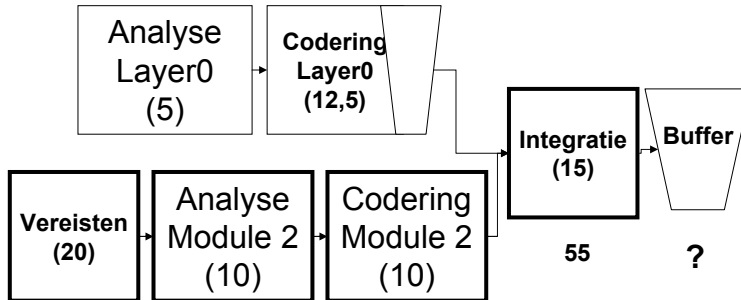
### Project Development Schedule



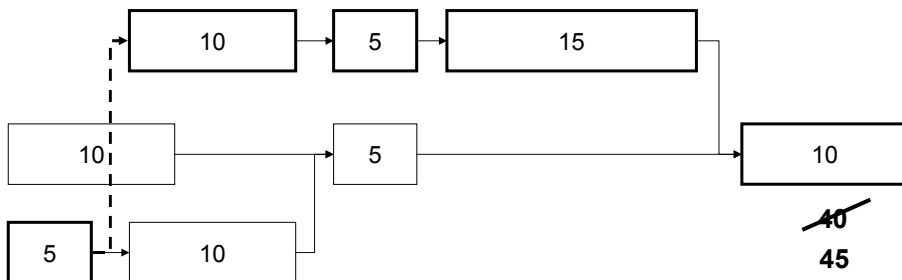
## Tijd is voorraad



## Buffers



## Resources



Tom Eric Jan Carla Kathy



## Credits

- ❑ Conference
  - SPIDER Plenary Session 2004
- ❑ Speaker
  - Jens Pas  
I2B cvba  
Hollestraat 2  
3060 Korbeek-Dijle  
T +32 16 89.59.49  
[www.jenspas.be](http://www.jenspas.be)
- ❑ Editors
  - Linda Huysmans
- ❑ Special thanks to
  - Cees Michiels
- ❑ Sources
  - E. M. Goldratt

**Thank you**